

GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-2027

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



OFICIALIA DE
PARTES
ESAF Morelos

31 JUL 2023

RECIBIDO

FOLIO: 11744
15:27 hrs.

OFICIO N° MTV/TM/150/2023

Tetela del volcán, Mor; a 31 de julio de 2023.

MTRO. JOSÉ BLAS CUEVAS DÍAZ
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ENTIDAD SUPERIOR
DE AUDITORÍA Y FISCALIZACIÓN DEL CONGRESO DEL
ESTADO DE MORELOS
Presente.

Con fundamento en lo establecido en los artículos 14 y 15 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Morelos, le envío anexo a este oficio el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al periodo del primero de enero al 30 de junio de 2023 del municipio que dignamente presido para los fines a los que haya lugar.

Sin otro asunto que tratar, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto.

TETELA DEL VOLCÁN
Juntos Construyendo una Nueva Historia
Gobierno Municipal
2022-2027
ATENTAMENTE
LIC. LUIS ANTONIO MARTÍNEZ ÁLVAREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL DE TETELA DEL VOLCÁN

C.c.p. Archivo

Página 1 | 1



GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-202

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN





MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023
(Cifras en Pesos)



Concepto	2023	2022
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	2,775,414	7,708,519
Impuestos	741,612	1,714,551
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	1,750,072	3,568,515
Productos	119,348	454,935
Aprovechamientos	164,382	1,970,519
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	57,436,337	107,279,083
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	57,436,337	107,279,083
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	7,670	168,650
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	7,670	168,650
Total de Ingresos y Otros Beneficios	60,219,421	115,156,252
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	28,526,488	65,108,944
Servicios Personales	18,491,621	36,616,597
Materiales y Suministros	4,633,935	12,373,348
Servicios Generales	5,400,932	16,118,999
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,997,104	9,272,372
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	4,865,775
Pensiones y Jubilaciones	4,966,241	4,334,493
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	30,863	72,103
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	39,204,500
Inversión Pública no Capitalizable	0	39,204,500
Total de Gastos y Otras Pérdidas	33,523,592	113,585,815
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	26,695,829	1,570,437

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.





GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-202

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Juntos Construyendo una Nueva Historia
Gobierno Municipal
2022 - 2024



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado de Situación Financiera
Al 30 de Junio de 2023
(Cifras en Pesos)

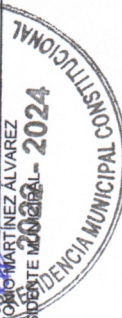


Concepto		2023	2022	Concepto	2023	2022
ACTIVO				PASIVO		
Activo Circulante				Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	23,609,735		1,707,801	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	9,528,715	6,903,577
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	19,651,791		14,088,601	Documentos por Pagar a Corto Plazo	582,379	-864,571
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,460,395		1,428,688	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0		0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	2,845		2,845	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	570,913	15,357
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0		0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0		0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	44,724,766		17,227,935	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante				Total de Pasivos Circulantes	10,682,007	6,054,363
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0		0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0		0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	10,822,724		7,451,950	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	9,318,562		8,862,693	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	180,208		180,208	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,328,785		-4,328,785	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0		0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0		0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0		0	Total del Pasivo	10,682,007	6,054,363
Total de Activos No Circulantes	15,992,710		12,166,067	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	60,717,476		29,394,002	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
				Aportaciones	0	0
				Donaciones de Capital	0	0
				Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
				Hacienda Pública/Patrimonio Generado	50,035,469	23,339,640
				Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	26,695,829	1,570,437
				Resultados de Ejercicios Anteriores	51,767,126	50,196,690
				Revalúos	0	0
				Reservas	25,220,079	25,220,079
				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-53,647,565	-53,647,565
				Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
				Resultado por Posición Monetaria	0	0
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
				Total Hacienda Pública/Patrimonio	50,035,468	23,339,640
				Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	60,717,476	29,394,002

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. LUIS ANTONIO MARTÍNEZ ALVAREZ

PRESIDENTE MUNICIPAL



C.P. VERÓNICA MOLINA REYES

TESORERA MUNICIPAL





GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-2024

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN

ESTADO ANALÍTICO
DE INGRESOS
Juntos Construyendo una Nueva Historia
Gobierno Municipal
2022 - 2024



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023



Rubro de Ingresos	Ingreso				Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devenido (4)	
Impuestos	1,959,869	-50,662	1,909,207	741,612	-1,218,258
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	500,000	0	500,000	0	-500,000
Derechos	3,221,792	319,281	3,541,073	1,750,072	-1,471,720
Productos	792,928	63,255	856,183	119,348	-673,580
Aprovechamientos	1,493,888	0	1,493,888	164,382	-1,329,506
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	83,030	0	83,030	7,670	-75,360
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	111,693,376	-6,025,746	105,667,630	57,436,337	-54,257,039
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
Total	119,744,883	-5,693,872	114,051,011	60,219,421	-59,535,462

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devenido (4)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	119,661,853	-5,693,872	113,967,981	60,211,751	-59,450,102
Impuestos	1,959,869	-50,662	1,909,207	741,612	-1,218,258
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	500,000	0	500,000	0	-500,000
Derechos	3,221,792	319,281	3,541,073	1,750,072	-1,471,720
Productos	792,928	63,255	856,183	119,348	-673,580
Aprovechamientos	1,493,888	0	1,493,888	164,382	-1,329,506
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	111,693,376	-6,025,746	105,667,630	57,436,337	-54,257,039
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	83,030	0	83,030	7,670	-75,360
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Productos	83,030	0	83,030	7,670	-75,360
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamiento	0	0	0	0	0
Total	119,744,883	-5,693,872	114,051,011	60,219,421	-59,535,462



C. LUIS ANTONIO MOLINA REYES
TESORERO MUNICIPAL



GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-202

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



**MUNICIPIO DE
TETELA DEL VOLCÁN**

**ESTADO ANALÍTICO DEL
EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS**

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA



Cuenta Pública 2023
MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023



Concepto	Egresos			Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado		
	1	2	3 = (1 + 2)	5	6 = (3 + 4)
Sin Ramo/Dependencia	119,744,883	-5,693,872	114,051,011	37,350,234	76,700,776
PRESIDENCIA	2,839,496	-472,882	2,366,613	1,321,992	1,044,621
SECRETARIA MUNICIPAL	883,884	-126,557	757,327	558,214	159,879
SINDICATURA	1,851,742	61,500	1,913,242	1,482,022	431,220
REGIDURIA 1 HACIENDA	1,339,377	-80,000	1,259,377	837,202	422,175
REGIDURIA 2 EDUCACIÓN	1,286,453	33,582	1,320,036	623,353	696,683
REGIDURIA 3 OBRAS	1,176,330	109,000	1,285,330	542,592	742,737
CONTRALORIA	605,485	75,000	680,485	373,207	307,279
TESORERIA	2,841,049	38,821	2,879,870	1,761,538	1,118,332
RECURSOS HUMANOS	3,297,982	-171,832	3,126,150	724,280	2,401,870
JURIDICO	1,528,705	80,000	1,608,705	498,183	1,110,522
COMUNICACION SOCIAL	487,339	122,500	609,839	318,695	291,144
UNIDAD DE TRANSPARENCIA	236,331	43,999	280,330	35,407	244,923
ARCHIVO MUNICIPAL	321,288	-48,489	272,799	6,807	265,992
DIRECCIÓN DE TRANSPORTES	337,000	1,807	338,807	12,436	326,371
SEGURIDAD VECINAL	269,089	-10,000	259,089	97,034	162,055
SISTEMAS	215,000	-31,000	184,000	0	184,000
PRESIDENCIA MUNICIPAL	9,866,034	661,119	10,527,153	5,435,861	5,091,292
ECOLOGIA	247,687	-3,999	243,688	128,431	115,257
INSTANCIA DE LA MUJER	261,709	3,000	264,709	160,435	104,274
DEPORTES	478,975	-43,600	435,375	63,092	372,283
DIF DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA	3,345,201	-101,889	3,243,312	1,533,233	1,710,079
SALUD	1,125,509	448,888	1,574,397	1,146,002	428,395
TURISMO Y CULTURA	236,899	-2,660	234,239	161,898	72,340
JUEZ DE PAZ	246,779	20,000	266,779	171,782	94,997
OBRAS PUBLICAS	45,158,942	-3,845,935	41,313,007	5,015,232	36,297,775
AGUA POTABLE	1,598,997	238,587	1,837,584	899,310	938,274
COPLADEMUN	194,819	70,600	265,419	179,998	85,421
EDUCACIÓN	667,045	34,200	701,245	369,462	331,783
SERVICIOS PUBLICOS	3,258,688	549,400	3,808,088	1,434,409	2,373,679
DESARROLLO AGROPECUARIO	5,102,854	-56,400	5,046,454	2,355,325	2,691,128
SEGURIDAD PUBLICA	17,366,866	-3,275,146	14,091,720	6,120,012	7,971,708
ASUNTOS INDIGENAS Y MIGRATORIOS	232,632	-12,440	220,192	50,369	169,822
DIRECCION DE GOBERNACION	312,825	92,400	405,225	140,652	264,573
COMPRAS Y ADQUISICIONES	7,338,812	-602,308	6,736,503	1,308,062	5,428,441
LICENCIAS Y REGLAMENTOS	580,910	133,724	714,634	272,289	442,344
PREDIAL Y CATASTRO	1,151,457	-30,530	1,120,927	499,454	621,472
REGISTRO CIVIL	630,334	112,139	742,473	300,653	441,820
DESARROLLO ECONOMICO	261,770	0	261,770	64,917	196,854
PROTECCION CIVIL	291,000	15,362	306,362	125,208	181,153
JUEZ CIVICO	16,000	10,168	26,168	81,567	214,183
ASUNTOS INTERNOS	39,000	39,000	78,000	0	39,000
PREVENCION DEL DELITO	0	48,000	48,000	100,386	14,624
Total del Gasto	119,744,883	-5,693,872	114,051,011	37,350,234	76,700,776



C. LUIS ANTONIO MARTÍNEZ ÁLVAREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. VERÓNICA MOLINA REYES
TESORERA MUNICIPAL



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	75,780,225	-517,296	75,262,929	33,492,545	31,754,135	41,770,384
Gasto de Capital	43,899,710	-5,200,576	38,699,133	3,826,825	3,826,825	34,872,308
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos		0	21,603	0	0	21,603
Pensiones y Jubilaciones		24,000	67,345	30,863	28,863	36,482
Participaciones		0	0	0	0	0
Total del Gasto	119,679,935	-5,693,872	114,051,011	37,350,234	35,603,924	76,700,776



C. LUIS ANTONIO MARTÍNEZ ALVARADO
PRESIDENTE MUNICIPAL



C. VERÓNICA MOLINA REYES
TESORERA MUNICIPAL



GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-2022

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO





MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023



Concepto	Egresos			Pagado	Subejercicio 6 = (3 + 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)		
Servicios Personales	39,216,482	-742,342	38,474,140	18,491,621	19,982,519
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	19,501,290	-1,194,643	18,306,648	10,318,176	7,984,922
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	3,919,021	-68,585	3,850,436	2,077,090	1,773,346
Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,933,210	-505,395	6,427,814	1,496,795	4,931,019
Seguridad Social	0	0	0	0	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	8,537,961	1,026,281	9,564,242	4,461,010	5,103,232
Previsiones	325,000	0	325,000	0	325,000
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	13,957,884	-281,972	13,675,912	4,633,935	9,041,977
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,498,579	317,165	3,815,743	584,530	3,231,213
Alimentos y Utensilios	604,333	13,390	617,723	207,334	410,390
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	8,000	-6,000	2,000	0	2,000
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	854,782	953,061	1,807,843	1,539,497	268,346
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,322,739	-1,489,506	2,833,233	1,074,295	1,758,938
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	4,171,188	-156,108	4,015,079	1,040,602	2,974,477
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	178,506	-12,863	165,643	9,740	155,903
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	319,757	98,890	418,647	177,936	240,710
Servicios Generales	15,988,002	-988,101	14,999,901	5,400,932	9,598,969
Servicios Básicos	2,555,456	273,101	2,828,557	1,276,690	1,551,867
Servicios de Arrendamiento	936,000	240,600	1,176,600	184,071	992,529
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,325,107	-1,413,117	1,911,990	1,000,559	911,431
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	173,247	35,354	208,602	79,493	129,109
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,250,890	-102,367	2,148,524	733,434	1,415,090
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	700,000	-205,554	494,446	101,501	392,945
Servicios de Traslado y Viáticos	66,179	-17,565	48,614	13,471	35,143
Servicios Oficiales	4,789,343	-276,192	4,513,151	1,732,763	2,780,388
Otros Servicios Generales	1,191,780	477,638	1,669,419	278,950	1,390,468
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,712,580	2,505,271	9,217,851	4,997,104	4,220,746
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	2,030	2,030	0	2,030
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	2,829,746	-1,678,676	1,151,070	0	1,151,070
Ayudas Sociales	3,839,489	4,157,916	7,997,405	4,966,241	3,031,164
Pensiones y Jubilaciones	43,345	24,000	67,345	30,863	36,482
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,156,374	-237,722	918,652	455,868	462,783
Mobiliario y Equipo de Administración	540,694	-20,610	520,084	102,952	417,131
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	34,000	-17,000	17,000	0	17,000
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	88,369	-88,369	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	439,659	-179,659	260,000	260,000	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	28,652	92,916	121,568	92,916	28,652
Activos Biológicos	0	0	0	0	0



MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023

Concepto	Aprobado		Ampliaciones/ (Reducciones)		Egresos Modificado		Devengado		Pagado		Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 + 4)					
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Activos Intangibles	25,000	-25,000	0	0	0	0	0	0	0	0	
Inversión Pública	42,691,959	-5,949,006	36,742,952	3,370,774	3,370,774	33,372,178					
Otra Pública en Bienes de Dominio Público	40,575,578	-6,346,335	34,229,243	2,973,909	2,973,909	31,255,334					
Otra Pública en Bienes Propios	0	397,328	397,328	396,865	396,865	463					
Proyectos Productivos y Actividades de Comunidad	2,116,381	0	2,116,381	0	0	2,116,381					
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0					
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0					
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0					
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0					
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0					
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0					
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0					
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0					
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0					
Participaciones	0	0	0	0	0	0					
Aportaciones	0	0	0	0	0	0					
Convenios	0	0	0	0	0	0					
Deuda Pública	21,603	0	21,603	0	0	21,603					
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0					
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0					
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0					
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0					
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0					
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0					
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	21,603	0	21,603	0	0	21,603					
Total del Gasto	119,744,883	-5,693,872	114,051,011	37,350,234	35,609,824	76,700,776					

AYUNTAMIENTO

TEPELA DEBOLCAN M





C. LUIS ANTONIO MARTÍNEZ ÁLVAREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. VERÓNICA MOLINA REYES
TESORERA MUNICIPAL



GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-202

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



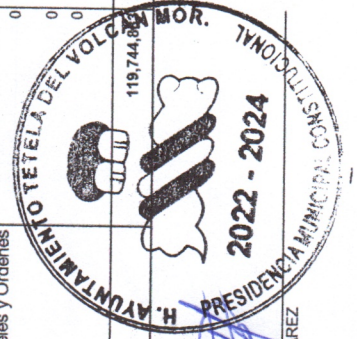
**MUNICIPIO DE
TETELA DEL VOLCÁN**

**ESTADO ANALÍTICO DEL
EJERCICIO DEL PRESUPUESTO
DE EGRESOS**

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL

MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023

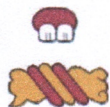
Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gobierno						
Legislación	16,619,383	-3,498,500	13,120,883	5,917,571	5,909,639	7,203,312
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	16,619,383	-3,498,500	13,120,883	5,917,571	5,909,639	7,203,312
	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social						
Protección Ambiental	98,731,435	-2,195,372	96,536,063	29,432,614	27,700,135	67,103,449
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	98,731,435	-2,195,372	96,536,063	29,432,614	27,700,135	67,103,449
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico						
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	4,394,065	0	4,394,065	2,000,050	2,000,050	2,394,015
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	4,394,065	0	4,394,065	2,000,050	2,000,050	2,394,015
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	119,744,820	-5,693,872	114,051,011	37,350,234	96,699,824	76,700,776



C. LUIS ANTONIO MARTÍNEZ ALVAREZ
 PRESIDENTE MUNICIPAL



C.P. VERÓNICA MOLINA REYES
 TESORERA MUNICIPAL



GOBIERNO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
TETELA DEL VOLCÁN
2022-2024

*"2023, Año de Francisco Villa,
el Revolucionario del Pueblo"*



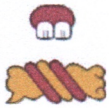
MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN

INFORME DE AVANCE EN CUMPLIMIENTO DE METAS DE
LOS PROGRAMAS CON BASE A LOS INDICADORES DEL
PRIMERO DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2023

2022 - 2024

Junio 2023.

Página 1 | 10



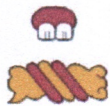
PRESENTACIÓN

El presente informe se presenta en cumplimiento a los artículos 14 y 15 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Morelos; artículo 26, 33 y 34 de la Ley Estatal de Planeación del estado de Morelos; artículos 44, 45 y 46 de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público del Estado de Morelos.

El Ayuntamiento, convencido de que la Planeación es un medio eficaz para lograr el desarrollo integral del municipio, que busca el mejoramiento económico, social y cultural del pueblo, impulsando su participación activa en la planeación y ejecución en las acciones de gobierno, con una perspectiva de género y de igualdad de derechos, protegiendo los derechos de los niños, elaboró el Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024, el cual contiene los diagnósticos, indicadores y metas que darán continuidad al trabajo desarrollado por el Gobierno Municipal.

En el Programa Presupuestario Anual para el ejercicio 2023, se establecieron los objetivos, metas, beneficios y unidades responsables del gasto, los cuales están alineados con el Plan Municipal de Desarrollo, en el que se establecieron los parámetros cuantificables e indicadores de desempeño. Por lo que los Regidores, tienen como tarea en coordinación con el órgano de control interno, la de realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de las metas y objetivos trazados, que permitan conocer el impacto social de los programas municipales.

El Gobierno de Tetela del Volcán, tras la confianza que le deposita la ciudadanía y con el propósito de proveer información válida y confiable para el análisis de las políticas municipales de desarrollo social y de contribuir a la transparencia y rendición de cuentas, **presenta El Informe de Avance del Cumplimiento de los Programas con Base a los Indicadores Aprobados en el Plan Municipal De Desarrollo 2022 – 2024 para el Periodo del Primero de Enero al Treinta de Junio del Ejercicio 2023.**



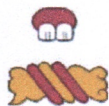
JUSTIFICACIÓN DE LA EVALUACIÓN

La evaluación de resultados de las intervenciones públicas en términos de bienestar, así como del uso eficiente de recursos públicos, forma parte del enfoque de Gestión para Resultados. Para contar con una Administración Pública eficiente y eficaz en la gestión del gasto público, el enfoque de Gestión para Resultados (GPR) se ha constituido en una práctica regular.

En el marco de las políticas públicas y de la planeación municipal del desarrollo en el que se alude en orientar los programas y el gasto público al logro de objetivos y metas, y los resultados deberán medirse objetivamente a través de indicadores, siendo en el Plan Municipal del Desarrollo (PMD) 2022-2024, la guía para ello.

MARCO LEGAL DE LA EVALUACIÓN

Con fundamento en lo establecido en el artículo 16 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Morelos, se presenta ante la Entidad Superior de Auditoría y Fiscalización del Congreso del Estado de Morelos, el informe del cumplimiento de los programas, como parte del Informe de Avance de Gestión Financiera del periodo del 1 de enero al 30 de Junio de 2023; sirve de apoyo para la elaboración de este informe lo señalado en los artículos 44, 47 y 48 de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público, del Estado de Morelos; cabe señalar que a la fecha no se ha establecido por parte del Congreso del Estado de Morelos, ni por el Ente de Fiscalización Superior de esta entidad, formatos o lineamientos para llevar a cabo la evaluación del avance del cumplimiento de los programas con base a los indicadores.



OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

OBJETIVO GENERAL

Contar con una valoración en el desempeño de los indicadores estratégicos y de gestión que conforman los Programas Presupuestarios, mediante el análisis del avance físico y financiero en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, para contribuir a la toma de decisiones.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Evaluar el avance de las metas de los indicadores del Programa Operativo Anual del Municipio de Tetela del Volcán.
- Identificar y analizar las fortalezas y buenas prácticas que mejoran la capacidad de gestión del ayuntamiento, así como los problemas o limitantes del programa evaluado, las cuales se convertirán en los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM).

ALCANCE

Contar con un análisis puntual de los procesos del Programa. Además, identificar fortalezas y debilidades de los procesos y a partir de ello, proveer recomendaciones encaminadas a la mejora del Programa.

ANÁLISIS DE GABINETE

El análisis de gabinete proveerá la información para mapear el proceso general del ejercicio del gasto, identificar los puntos clave de la operación y los actores relevantes que intervienen.

Se consideró como fuente de información para la evaluación, la información financiera generada por la Tesorería Municipal misma que está asociada a la implementación del Programa y la información que se generó por parte de cada una de las instancias implicadas en la operación del Programa.



COMPONENTES DE LA EVALUACIÓN

Alineación con la Planeación Municipal de Desarrollo

En este apartado se determinó la vinculación del Programa Operativo Anual, con los objetivos y estrategias de la Planeación Municipal del Desarrollo (Plan Municipal de Desarrollo), con la finalidad de transitar desde la definición de políticas de alto impacto hasta llegar al nivel más detallado de su implementación mismo que se encuentra en los programas presupuestarios.

Lo que se buscó con la alineación es que la planeación esté coordinada para lograr mejores resultados de manera más efectiva, ya que la falta de coordinación puede generar duplicidad de acciones; así como áreas prioritarias para el desarrollo del municipio que queden sin atenderse.

En el Programa Operativo Anual del ejercicio fiscal 2023 se encuentran Proyectos con indicadores que permiten analizar que sus objetivos están vinculados a los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo.

ALINEACIÓN DE PROYECTOS DEL POA CON EL PMD				
PROYECTO	OBJETIVO DEL PROYECTO	CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DEL PMD		
GASTO ADMINISTRATIVO (JUNTOS CONSTRUYENDO UNA NUEVA HISTORIA)	Ser un gobierno eficiente y eficaz	Eje rector:	1	Gobierno ético y Democracia Participativa
		Objetivo:	1.3	Evaluar las políticas públicas, vigorizar la comunicación social y la imagen pública del Gobierno Municipal
		Estrategia:	1.3.1	Atención a los asuntos, consultas y asesorías jurídicas dentro del marco de la asesorías jurídicas dentro del marco de la legalidad
		Línea de acción:	1	Gobierno y Ciudadanía
GASTOS POR SERVICIOS PÚBLICOS (JUNTOS CONSTRUYENDO UNA NUEVA HISTORIA)	Mejoramiento en los servicios municipales con eficiencia en el desempeño de éstos	Eje rector:	1	Administración eficiente
		Objetivo:	1.3	Ser eficientes y responsables en el gasto público
		Estrategia:	1.3.7	Supervisión y Auditorías de las acciones de gobierno
		Línea de acción:	1	Eficiencia y eficacia en los procesos
RECURSOS PROPIOS (JUNTOS CONSTRUYENDO UNA NUEVA HISTORIA)	Apoyar e impulsar el desarrollo cultural y preservar las costumbres	Eje rector:	1	Desarrollo social y Construcción Ciudadana
		Objetivo:	1.3	Fortalecer el tejido social en los Poblados
		Estrategia:	1.3.7	Atención equidad de género, práctica de deportes, cultura para todos y asistencia social
		Línea de acción:	1	Incrementar la Calidad de vida para la gente



ALINEACIÓN DE PROYECTOS DEL POA CON EL PMD				
PROYECTO	OBJETIVO DEL PROYECTO	CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DEL PMD		
FAEDE (ACCIÓN POR EL CAMPO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO)	Impulsar el desarrollo económico del campo	Eje rector:	3	Desarrollo económico
		Objetivo:	3	Fortalecer el desarrollo rural sustentable
		Estrategia:	1.3.7	Apoyo a las inversiones productivas
		Línea de acción:	1	Fomento a la economía
FORTAMUN (PAZ, Y EN ARMONÍA SEGURIDAD TETELA)	Cumplir con las obligaciones financieras, pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales, mantenimiento a la infraestructura, y a la atención con la seguridad pública de sus habitantes	Eje rector:	1	Seguridad y justicia para un mejor Tetela del Volcán
		Objetivo:	1.3	Reducir las causas de la inseguridad, Fortalecer el enfoque de la participación ciudadana en la prevención del delito, mejoramiento en la movilidad urbana
		Estrategia:	1.3.2-3-4	Respuesta rápida a las solicitudes de auxilio, defender y promover los derechos municipales, mejorar la calidad de vida
		Línea de acción:	1	Seguridad y bienestar social
FISM (INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA PARA UN MEJOR BIENESTAR)	Apoyar e Impulsar el desarrollo cultural y preservar las costumbres	Eje rector:	1	Desarrollo económico e Infraestructura
		Objetivo:	1	Generar condiciones para fortalecer la infraestructura urbana
		Estrategia:	1	Fortalecer el desarrollo rural
		Línea de acción:	1	Mayor impacto a las localidades con mayor necesidad

TETELA DEL VOLCÁN
Juntos Construyendo una Nueva Historia
Gobierno Municipal
2022 - 2024

Evaluación del avance de las metas establecidas en los indicadores que conforman los proyectos del Programa Operativo Anual del Municipio de Tetela del Volcán.

En este apartado se evaluó el avance de las metas establecidas en cada uno de los indicadores que se integraron en el Programa Operativo Anual, esta valoración consistió en el monitoreo del avance reportado en los Informes Financieros emitidos al 30 de Junio de 2023.

La metodología que se utilizó fue mediante la semaforización de los avances registrados en cada uno de los indicadores en relación a su meta establecida, por lo que se considerará la siguiente semaforización:

- Todos aquellos indicadores que reporten avances entre 85% y 115% serán considerados con un avance aceptable y se identificarán con semáforo de color verde.



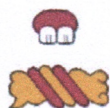
- Los indicadores que reportan avances entre 74% y 84% se registrarán con semáforo color anaranjado, así como aquellos que reporten avances mayores a 116%, y serán considerados con un avance suficiente.
- Los indicadores que reflejen avances menores al 73% los señalaremos con semáforo color rojo y será considerado con un avance insuficiente.

Lo anterior permite que el Municipio lleve a cabo un análisis de mejora de los agentes internos y externos que no permiten el cumplimiento de las metas establecidas en cada indicador catalogado con color anaranjado y rojo.

En este componente de la evaluación se realizó un análisis del ejercicio fiscal 2023 del Primero de Enero al Treinta de Junio, con base en la información registrada en los Informes del Ejercicio del Presupuesto de egresos con sus diferentes clasificaciones, para identificar los indicadores que se tienen en el Programa Operativo Anual del Municipio de Tetela del Volcán. Dado el análisis llevado a cabo se identificó que los 6 indicadores que conforman el Programa Operativo Anual del Presupuesto, su cumplimiento se puede verificar con los estados financieros emitidos por el municipio.

Derivado de dicho análisis, en las siguientes tablas se observa el comportamiento de los indicadores en relación a sus metas establecidas, así como el semáforo correspondiente. El comportamiento de los indicadores por su nivel de fin:

CUMPLIMIENTO DE INDICADORES					
PROYECTO	MARZO		JUNIO		COMENTARIO
	PORCENTAJE ALCANZADO	COLOR	PORCENTAJE ALCANZADO	COLOR	
GASTOS DE SERVICIOS PUBLICOS	65%		110%		Es necesario analizar las metas planteadas de este proyecto, así como es necesario realizar la MIR, ya que esta dará datos más veraces sobre el impacto a la comunidad
FAEDE	0%		50%		Es necesario analizar las metas planteadas de este proyecto, así como es necesario realizar la MIR, ya que esta dará datos más veraces sobre el impacto a la comunidad
FISM	5%		69%		Es necesario analizar las metas planteadas de este proyecto, así como es necesario realizar la MIR, ya que esta dará datos más veraces sobre el impacto a la comunidad
FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO MUNICIPAL	105%		107%		Es necesario analizar las metas planteadas de este proyecto, así como es necesario realizar la MIR, ya que esta dará datos más veraces sobre el impacto a la comunidad
RECURSOS PROPIOS	90%		157%		Es necesario analizar las metas planteadas de este proyecto, así como es necesario realizar la MIR, ya que esta dará datos más veraces sobre el impacto a la comunidad



Como se aprecia de acuerdo a los indicadores planteados en el Programa Operativo Anual se mejoró en el desempeño de los resultados obtenidos al 30 de Junio, comparado con los obtenidos al 31 de Marzo; ya que ningún indicador quedó en semáforo rojo.

Se obtuvo al mes de Junio un 81.82% de indicadores verdes contra un 50% obtenido en el mes de Marzo; se disminuyó en 6.82% los indicadores en color amarillo quedando en un 18.18%; y eliminando por completo los indicadores en color rojo lo que representa una disminución del 25% de ellos, lo representa una situación de avance financiero, por ello es necesario definir con mayor claridad las metas y objetivos de cada proyecto, con un enfoque de resultados y estos tengan un enfoque en términos de Bienestar Social de la comunidad.

MUNICIPIO DE TETELA DEL VOLCÁN
Indicadores de Postura Fiscal
(Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	119,744,883	60,219,421	60,219,421
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	119,744,883	60,219,421	60,219,421
2. Ingresos del Sector Paraestatal	0	0	0
II. Egresos Presupuestarios	119,744,883	37,350,234	35,609,824
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	119,744,883	37,350,234	35,609,824
4. Egresos del Sector Paraestatal	0	0	0
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	22,869,186	24,609,596

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	22,869,186	24,609,596
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	0	22,869,186	24,609,596

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto	0	0	0



Se observa en el cuadro anterior que el municipio tiene en su presupuesto un Balance Presupuestario Sostenible, por lo que se cumple con los objetivos planteados en el presupuesto modificado.

SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

N°	ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	ACTIVIDADES	ÁREA RESPONSABLE	FECHA DE TÉRMINO	RESULTADOS ESPERADOS	PRODUCTOS Y/O EVIDENCIAS
1	Aplicar las técnicas del Presupuesto Basado en Resultados, y con ello utilizar la herramienta del Marco Lógico para la Elaboración de la Matriz de Indicadores de Resultados.	1. Con base a la utilización de la técnica del Marco Lógico, elaborar la Matriz de Indicadores de Resultados por cada Proyecto. 2. Revisar en base a lo anterior los objetivos y metas planteados en cada proyecto, en su caso realizar los ajustes necesarios.	Dirección de COPLADEMUN	NOVIEMBRE 2023	Documento de Matriz de Indicadores de Resultados de los Proyectos del Programa Operativo Anual Municipal	I. Diagnóstico del Programa actualizado. II. Programa Operativo Anual actualizado. III. Matriz de Indicadores de Resultados



ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Derivado de la evaluación del Avance de Resultados con base en Indicadores, llevada a cabo se identifican las siguientes recomendaciones del programa evaluado: Programa Operativo Anual del Municipio de Tetela del Volcán, Ejercicio 2023, (del 01 de Enero al 30 de Junio de 2023).

Fortalezas	Tienen definidos sus objetivos en un Programa de Operación.
Oportunidades	Aplicar las técnicas del Presupuesto Basado en Resultados, y con ello utilizar la herramienta del Marco Lógico para la Elaboración de la Matriz de Indicadores de Resultados.
Amenazas	1) Reducción de presupuesto por parte del Estado o la Federación que impide realizar los distintos niveles de objetivos de la MIR (Actividad, Componente y Propósito) lo que imposibilita no solo llegar al fin planteado dentro del Programa Presupuestario sino también no contribuir a alcanzar los objetivos planteados en el Plan Municipal de Desarrollo. 2) Falta de tiempo para aplicar las recomendaciones por los cambios de personal titular del Ayuntamiento debido a los hechos acontecidos el día 09 de marzo de 2023. 3) Rotación de personal debido al cambio de Presidente municipal en el periodo del 09 de marzo al 10 de mayo, lo que impide la definición de funciones. 4) Cambio de política económica a nivel Federal y Estatal.
Debilidades	I. En algunos componentes si bien se cumple con la meta en las actividades no se puede determinar el impacto a la comunidad ya que los indicadores planteados no están diseñados para ello. II. Falta de personal suficiente y capacitado para implementar políticas de evaluación del impacto de los proyectos de este programa.

TETELA DEL VOLCÁN, MORELOS, JUNIO DE 2023.

ATENTAMENTE,



C.P. VERÓNICA MOLINA REYES
TESORERA MUNICIPAL